



煤矿办公大楼



载誉满满



现场调研

深山小煤矿 变身明星大企业

文山州境内,蕴藏着丰富的矿产资源。位于文山州富宁县木央镇普阳村的普阳煤矿,是文山州最大的煤炭生产基地,也是全州工农业用煤以及广西部分地区的主要煤炭供给基地。短短几年时间,文山州煤业有限责任公司(以下简称“文山煤业公司”)将全州的煤炭企业和资源进行改制整合,使企业实现多元化、扩张性、跨越式发展。

昔日隐藏在深山里的小煤矿,一跃成为云南省第四大露天煤矿,集煤业、酒店、物业等多个分支机构和控股的集团公司,成为当地改革开放后发展起来的明星企业。昔日一个名不见经传的小煤矿,是如何蜕变为明星企业的呢?最近,晚报记者跟随云南省政协常委陈维鏢一行,深入文山煤业公司对此开展调研。

大刀阔斧进行企业改革

文山煤业公司从改革与发展,到如今蒸蒸日上,与新一届公司领导有着紧密的联系。

20多年前,作为当时文山州第一大煤矿企业的普阳煤矿,虽然小有名气,但因长期存在着体制和机制等方面的弊端,效益低下。1996年8月,新一届的领导班子毅然接过这个重任。

在上级有关部门领导的大力支持下,公司领导带领全矿员工打破框框条条,大胆改革内部机制,向管理要效益,使企业步入了良性发展的轨道。

多年来,新一届公司董事会,凭着睿

智胆略和对事业的执着追求,在短短的几年内将全州的煤炭企业和资源进行改制整合,使企业实现多元化、扩张性、跨越式发展。

决策层领导敏锐地觉察到,企业要发展壮大,必须加快改革。于是,对企业大刀阔斧进行改组,将资产实行量化,置换国有企业职工身份。改革面临着许多困难和阻力:企业设备老化、采剥严重失调、机构“臃肿”;员工的“铁饭碗”被彻底打破;改制资金严重紧缺……但公司领导并没有被困难所吓倒。

企业职工成了企业主人

新一届公司领导通过多方奔走协调和耐心细致地做好职工的思想工作,终于得到了289名职工对改革的全力支持并认股购买,使企业改制顺利进行。1998年12月,短短几个月,便使新组建的文山煤业公司在普阳煤矿挂牌成立,公司也由矿山迁到了文山。

看到公司稳步发展,员工们笑了。可是,公司领导班子凭着一身的睿智与胆略,又在策划着下一步的大棋。因为他们清楚地看到,改制后的企业由于股权分散,抑制了企业的腾飞。

2002年1月,公司董事会又快马加鞭,依法对公司进行第二次深化改革——实行股权重组,将原有的289名股

东并股,使股权集中,做到决策、经营、监督相分离,提高了决策和执行效率,使公司真正成为了自主经营、自负盈亏、自我约束、自我调节和发展的市场竞争主体。

在新一届董事会领导的带领下,企业职工真正成了企业的主人,从此开启了跨越式发展的新纪元。公司决策者们顺势提出了“以煤为本,大力开展多种经营,走投资多元化、经营集团化”的发展战略。

思路决定出路。说干就干!企业雪球越滚越大,使昔日隐藏在深山的一个小煤矿,一跃成为集煤业、酒店、物业等多个分支机构和控股的集团公司,经营效益和社会效益达到了一个空前的顶峰。

“明星企业”的成功打造

公司二次改制重组以来,在董事会的决策引领、各级管理团队和全体员工共同努力下,公司坚持以煤为本,把握市场机遇,公司得到了稳定和和谐快速发展,成为了当地的明星企业。

就这样,公司领导班子以娴熟的领导艺术和出色的驾驭市场能力,通过对公司两次深化改革,使企业焕发出了蓬勃生机。值得关注的是,企业改制后不但没有一名职工因改革而下岗,相反还盖起了新房,很大一部分职工还购买了轿车。

“明星企业”的成功打造,使经济效益连年攀升,而由于加大科技投入和技术改

造升级,使企业产煤效率大大提高。普阳煤矿从改制前300多人年产15万吨,上升到现在拥有职工1500多人、年产90万吨原煤的规模。据统计,从2003年至2017年,光上缴国家税收就达到16亿元。

从改制前年产15万吨上升到如今的年产90万吨,是一个质的飞越。而实施人才兴企战略和狠抓安全生产,使煤矿的百万吨采煤死亡率则为零,企业总收入由1100万元增加到现在的近4亿元,成为当地的纳税大户。继而公司连续几年被省、州授予“先进企业”“税利大户”“安全生产先进集体”等殊荣。

企业的社会责任与担当

文山煤业公司基于对经济形势的正确研判和企业管理的深入分析,推动企业管理变革,求变图存。改革与发展中,公司领导从不搞特权。按照改制时的优惠政策,公司领导可以享受一些配股的优惠,而公司决定普阳煤矿的改制不设“权利股”,干部职工采用同一标准持股,赢得广大职工的信赖。

公司领导看到煤矿职工子女就学条件差,就先后与富宁县一小、一中、州一中等学校联系,把职工子女送进城内读书,并配备专职人员对学生进行管理。对职

工子女从小学到大学每年每人给予400元至6000元的助学金补助,已为626名职工子女发放助学金26.55万元。

在公司的陈列室里,摆放着各种荣誉证书和匾牌。每一个荣誉的背后,可以看出企业改革发展的历程和社会责任的担当。特别是在各种社会捐助中,都有公司的身影。公司领导关心社会公益事业,以扶贫济困为己任。几年来,公司为西畴、砚山、富宁县的三角、那拉等村寨扶贫捐赠、兴办学校、房屋建设,积极支持文山地区的经济社会发展,已投入资金1000余万元。

齐心绘蓝图聚力谋发展

普阳煤矿,是云南省第四大露天煤矿,位于富宁县木央镇普阳村,现已探明储量9660万吨,占文山州已探明煤炭储量的80%。如果估值,仅普阳煤矿就值600多个亿。

走进普阳煤矿的厂区,犹如进入一个小花园。漂亮的办公大楼和成行的绿树相互映衬,露天采区里满载煤炭的货车缓缓驶出矿区,勾勒出一幅现代工业文明的美丽画卷。齐心绘蓝图,聚力谋发展。

文山煤业公司在成立后的20年内,经历了产能快速提升、产业布局日趋多

元、企业二次重组等大改革、大发展的过程,短期内成为了文山州煤炭工业的龙头企业,对区域经济社会的发展起到了举足轻重的作用。

顺应大势,科学谋划。公司提出了新的发展思路,全面落实“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念,协调发展,着力打造绿色环保、多轮驱动、纵深发展的大型现代化能源化工企业。新思路开启新征程,面对日益严峻的市场形势,文山煤业公司坚持苦练内功、外部协调双轮驱动,全方位增强企业综合竞争力。

本报记者 夏体雷 摄影报道



普阳煤矿