

## 奋斗者正青春

## 考验水电人的是孤独和寂寞

硕多岗河，波涛汹涌。雪域高原的太阳，照在硕多岗河面上，泛着点点波光。

国能迪庆香格里拉发电有限公司位于硕多岗河流域，总装机容量268.3兆瓦，运营着吉沙水电站、冲江河水电站、冲江河扩容水电站、螺丝湾水电站、小中甸水电站5个电站，管理着12台发电机组和一个具有调节能力的龙头水库——小中甸水库。

搞水电苦，在硕多岗河搞水电更苦。这里人烟稀少，相比洪水来临时的“险”，更加考验人的是孤独和寂寞。在高原地区从事水电作业，要克服高山峡谷、缺氧等恶劣工作环境。“在这里，要耐得住寂寞，要学会独处。”戴着一副眼镜、和声细语的国能迪庆香格里拉发电有限公司党委书记、董事长袁国安说，从2003年起，国能迪庆香格里拉发电有限公司深度融入涉藏地区发展，在硕多岗河流域开发利用水电，如今已有19个年头。

19年来，一群水电人在这里默默奉献，用实际行动诠释了“坚守”的意义。在隧洞里抢修路灯、在山岩边架设巡线、在大坝上安装变压器、在系统里扩容改装设备、在基坑里排水抢修、在营地巡检维保……他们每天的“活动”范围大多在施工一线。

## 背着氧气瓶争分夺秒干工程

硕多岗河全长153.32公里，水能蕴藏量35.2万千瓦，是金沙江支流中较早开展水电开发的流域。

小中甸项目，因迪庆州最大的水利工程、云南省首个政企合作项目定位引社会期待，也因项目位于高原高寒区域，建设难度大，受到广泛关注。在海拔3200米的地方建工程，高、寒、缺氧……困难重重，但建设者们万众一心，以吃苦耐劳和忘我的奉献精神，确保了小中甸项目如期推进。

曾参与小中甸项目建设的原工程部主任汪玲回忆起当时的情景，仍然深有感触：“那时候大家都很拼，甚至有同事背着氧气瓶干工程。晕倒了，休息一会儿，醒过来又回到岗位上，争分夺秒推动项目建设。”

在各方支持下，仅4年时间，小中甸项目就完成了高海拔地区勘测设计、预可研、初研、初步设计等所有前期工作和全部审批流程，获国家发改委核准开工建设。随后，施工者们克服高原有效施工时间短、气候温差大、建设环境交叉等不利因素，仅20个月工期，小中甸项目便于2014年建成投产。该项目还以导流洞下闸“滴水不漏”、大温差环境下大坝浇筑无裂缝等多项突出建设指标，获评国家优质工程“鲁班奖”，创造了国能集团在涉藏地区同类型水电项目建设的纪录。

小中甸项目建成投运后，国能迪庆香格里拉发电有限公司在硕多岗河流域装机达到了268.3兆瓦，一跃成为迪庆州位列前五的能源强企。

## 把雪域高原当作第二故乡

8时，前一天下过雨的香格里拉空气清新、碧空如洗。汪红星站在冲江河电站门口挥挥手，一对龙凤胎姐弟和爸爸惜别。汪红星是国能香格里拉发电有限公司的藏族员工，还是经济运行部发电管理组组长。

由于水电机组分散、人员少，大部分管理人员和检修人员执行不定时工作制，即使法定假日也如此。在岗员工庆祝节日的方式，仅仅是一起吃顿团圆饭。

“岗位可以平凡，人生不能平庸。无论哪一行，做到极致总会出彩。”袁国安说，香格里拉公司现有员工140多人，少数民族占50%以上。在这里，11个民族的员工不分彼此，一起喝着酥油茶，跳着篝火舞，在高山峡谷中并肩作战。

张洪亮是个能说会道的东北小伙，他在香格里拉公司遇见了心仪的纳西族姑娘。

每月休假，他都要和妻子坐车去丽江，再乘动车回昆明陪伴还在上小学的孩子。张洪亮说，香格里拉公司像他这样落户在云南的外乡人很多，香格里拉对于他来说，已胜似故乡。

“干工作要有‘在其位、谋其政、任其职’的积极心态，对待工作要永不懈怠，始

终保持尽心尽力、恪尽职守的工作态度，这样才能把工作干好。”这是袁国安经常说的一句话。在他的字典里，更多的是励精图治、忠于职守这类词。

## 在实践中成长然后独当一面

吉沙水电站1号机组水机层水导处狭小的空间里，生产管理部机械组的付友国同3名同事一起，正在对水导瓦进行间隙调整。

“刚参加工作时师傅就告诉我，当好一名检修工，至少要3年时间。”曾经获得2020年度集团公司劳模的付友国，毕业于焊接专业，由于水电站人手紧缺，遇到棘手的工作，所有工种都得干。

“经历过一次A修、一次B修，我用了两年的时间把电站各工种的工作干遍了。”在实践中成长起来的付友国，拿到了车工证、焊工证、电工证、压力容器操作证、水轮发电机检修三级资质，已经成为机械组负责人，可以独当一面。

2013年，国能香格里拉发电有限公司提出“自主检修”新主张，立足设备和人员实际，强力推动检修工种专业建设，强化复合型员工培养，通过每年技能培训和实践操作，12台机组逐步实现从小规模C级检修向大规模、高级别自主检修升级，每台机组每年可节约最高15万至20万元外委检修支出。

公司还探索出了检修队伍“共享模式”：5个电站分别拥有自己的检修队伍，遇到A级、B级检修或者难啃的“硬骨头”时，就把人手集中起来，互相支援。这样既解决了人手少的问题，还为企业培养了一大批像付友国这样的“多面手”检修人才。

水电人  
雪域高原上的

高山峡谷里

有水电人在坚守



## 每年汛期让人欢喜让人忧

听水轮发电机发出的轰鸣声，看出水口奔涌的浪花……每年汛期，都让人欢喜让人忧。喜的是每一滴水都关系着企业效益，忧的是不期而至的洪水，每年都考验着水电人。

2017年7月21日，香格里拉公司遭遇了最严重的一次洪水和泥石流灾害。磨坊沟上游突降局部暴雨，磨坊沟区间流量每秒增到平日里的40倍，泥石流堵塞了河道，洪水如下山猛兽翻越2米多高的挡墙进入冲江河一期电站和生活区，升压站被淹埋、厂房进水，生活区进水、车辆被淹，水、电、通信、网络中断……

天灾无情，恶劣的环境激发了员工自救的斗志。大家团结一致，奋起自救抗洪。灾害发生39小时后，公司解除了灾害应急状态，仅用15天时间，全面恢复生产。

2018年9月，硕多岗河流域遭受了20年一遇的特大洪灾，河床提高、尾水倒灌，导致吉沙电站2台冲击式机组水导瓦损坏。“当时，进场公路冲毁，我们困在电站里边抗洪边抢修，靠着站里的储备物资撑了下来。”付友国说，“每一滴水都是效益，为了尽快恢复机组运行、抢发电量，预计需要一个月完成的抢修恢复工作，我们仅用20天就完成了。”

## 为村民完成“小康梦”充电

沿着冲江河电站对面陡峭的山路蜿蜒而上，念渣洛村的蔬菜大棚里种植了茄子、辣椒、西红柿、芫荽、空心菜、菠菜、土豆等蔬菜，这里是香格里拉公司职工食堂的蔬菜供应点。

虎跳峡镇金星村共有13个自然村，念渣洛村是其中之一。这里山势险峻，边坡地种粮亩产较低，村民主要以采集、放牧等自然经济为主，收入很低。2015年，香格里拉公司承担起帮助这里97户贫困户脱贫的任务，每年派驻两名驻村干部驻村帮扶。

对于驻村干部蜂正明来说，驻村期间最难的不是带领村民寻找致富路，也不是解决致贫根源，而是一遇下雨，出行就随时有生命危险。“脱贫普查时，一天时间走不到虎跳峡。开车去遇到过两次下雨，路太泥泞，车轮打滑，前轮都开出悬崖了，好在有惊无险。”说话时，蜂正明仍心有余悸。在这样的情况下，他已经坚守了5年。

驻村期间，蜂正明发挥特长，协助村里开

展道路勘测、工程管理工作，共完成标准化农村道路改造、硬化54公里，提高了道路等级，改善了少数民族群众生产生活条件。他还对照义务教育“二十条底线”推进教育扶贫工作，控辍保学，帮助适龄儿童全部入学，为大中专及以上学生27人（其中贫困户16人）争取到了13.5万元教育补助金，整体提升了教育发展水平。

## 汗水浸透工作服成为日常

郑少南，大家都亲切地叫他阿四哥，冲江河电站检修班的一名机械检修工。他有点腼腆，但是爱笑，佩戴着助听器，做起事来干净利索。

郑少南18岁参加工作，他继承父亲衣钵，从繁华都市来到偏远山区，30多年如一日，把青春奉献给自己热爱的水电事业。

郑少南所在的冲江河电站有5台水轮机组，是公司水轮机组最多的一个电站。但该站检修班最多的时候也就三四个人，面对30多年的老旧水电机组，每到检修周期，电站就是检修任务最繁重的一个站。

受父亲影响，郑少南一直痴迷于机械设备。有时候因为一个轴承零件的尺寸，他就会在检修车间待上一天，动手试验、反复实践，没研究明白就接着再来一天。就是这股劲，让他从一个学徒工变成检修“大咖”，熟练掌握着钳工、焊工、车工等技术。

今年3月，冲江河A修拉开大幕，检修现场热火朝天，郑少南和检修同事一起，抡大锤、拧螺丝、拉倒链……拖着沉重的大锤上上下下，一天要拧上百颗螺丝，汗水浸透工作服成为日常。

特别是在下导轴承拆卸的工程中，下导空间相对狭小，管路错综复杂、空气不流通，时间一长就闷热难耐，一般人根本待不住。郑少南总是带头进入风洞钻进下导，趴在下导轴承上默默干着，直到下班才拖着沉重的身体爬出来，脸上、衣服上、鞋子上沾满了油污泥浆。这样辛苦的检修工作，郑少南不知道经历了多少，付出的艰辛和汗水他自己最能体会。

高山峡谷、雪山草甸，香格里拉见证了硕多岗的成长。国能迪庆香格里拉发电有限公司5个厂站、11个职能部门，全部员工140多人，常年坚守在这里。“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”。袁国安用这样的话，来概括公司水电人无怨无悔的坚守和奉献。



清除光伏板积雪

## 记者手记

## 万家灯火时不要忘记他们

让更多的涉藏地区同胞用上电、用好电，让现代文明之光照亮涉藏地区每个角落，这是每一个水电人的愿望。身在异乡、身处高原，在香格里拉这个神秘而又神圣的地方，一代代水电人战斗不止。他们中有的从水电专业一毕业就奔赴到纵横的深沟峡谷，风里来，雨里去，风霜在他们闪亮的青春中刻下了一道道岁月的留痕。

我们的国家在水电动力的拉动下实现了飞速发展。无论我们身处城市还是乡村，每当万家灯火时，别忘记那些无私奉献的水电人。

本报记者 夏体雷 文

国能迪庆香格里拉发电有限公司供图

